

Grupo Roche

La genómica es el estudio del ADN y representa una de las mayores revoluciones que se han registrado en la industria farmacéutica. Con la genómica, los investigadores están produciendo medicamentos más efectivos, a la medida, y creando formas para diagnosticar enfermedades. Hasta hace poco, los negocios de diagnóstico y farmacéuticos de Roche no tenían demasiado en común.

Los científicos que trabajaban en enfoques nuevos para hacer diagnósticos se concentraban en sus especialidades y no se ocupaban de los desarrollos relacionados con nuevos tratamientos. Como los científicos competían entre sí para obtener recursos, rara vez compartían su experiencia con otros equipos por temor de que afectara su posibilidad de éxito.

El antiguo enfoque competitivo de Roche para el trabajo en equipo era contraproducente. Sin embargo, la genómica ha cambiado las cosas. Los científicos de Roche ya no están divididos en equipos que compiten, que se concentran en sus proyectos y que luchan entre sí para obtener recursos. La comunicación interdisciplinaria es esencial para prosperar en la era de la genómica y, por lo mismo, la empresa utiliza equipos de investigación multidisciplinarios. Por ejemplo, el equipo de oncología genómica (OG) incluye a siete investigadores especializados en inmunología, estadística, genética y oncología.

En otras partes de la empresa, los nuevos equipos reúnen a especialistas en genética de plantas,

Grupo Roche

químicos y diagnósticos. No fue fácil reestructurar a la empresa en equipos multidisciplinarios. La nueva estructura de equipo significó que la empresa tuvo que crear una nueva cultura para apoyar la colaboración. Ahora incluso busca un tipo distinto de investigador. En lugar de una persona con 20 años de experiencia en su campo de especialidad, Roche quiere a personas que se puedan reinventar a medida que cambian las oportunidades.

La genómica ha cambiado todo para Roche y muchas otras compañías farmacéuticas. Más información acerca de esta organización en www.roche.com.

“El equipo de trabajo es una entidad organizada y orientada hacia el logro de una tarea común, constituida por un número reducido de personas que adoptan papeles y funciones, de acuerdo con la disponibilidad de recursos y habilidades para conducir el proceso psico-social del grupo dentro de un ambiente de respeto y confianza”. (Valverde, Ayala, Pascua, & Dy'alá , 2016)

C. Alcover, R. Rico y F. Gil menciona que, “En medida que las tareas se hacen más complejas y se necesite de la colaboración y aporte de todos sus miembros, un liderazgo compartido, la dinámica del grupo debe pasar a una de trabajo en equipo. El trabajo en equipo ha superado al trabajo individual en todo tipo de organizaciones” (Rangel Carreño, Lugo Garzon, & Calderón, 2018) ¿De dónde es el origen de la creación de equipos de trabajo? ¿Hace cuánto tiempo se implementó esta forma de organización dentro de las empresas?