

PERFIL MOTIVACIONAL

(CUESTIONARIO McCLELLAND)

INSTRUCCIONES

El siguiente cuestionario tiene por objeto conocer aspectos de motivación de los empresarios colombianos, creadores de empresa, estudiantes de los últimos semestres de áreas administrativas, financieras e ingeniería industrial.

Usted encontrará una serie de opiniones, situaciones, actividades, cualidades o características personales, seguidas cada una por tres alternativas. Escoja una sola de esas posibilidades marcando con una equis (X) en la hoja de respuestas, la que más se adecue o se asemeje a lo que usted haría, opine, o mejor se parezca a su auténtica forma de ser o actuar.

En este cuestionario NO existen respuestas correctas o incorrectas. Lo importante es lo que usted piense, NO lo que debería pensar.

Responda todos los numerales aún cuando se trate de situaciones imaginarias por las que no ha pasado; en estos casos escoja la alternativa más aproximada a lo que usted haría.

Verifique que la marca que hace en la “Hoja de respuestas” corresponda con el número y la letra que usted escogió en este cuadernillo.

CUESTIONARIO McCLELLAND

1. En mi actividad principal me gusta rodearme de:
 - a. Amigos
 - b. Personas que conozcan el trabajo
 - c. Personas influyentes

2. Las veces que más me divierto es cuando:
 - a. Tengo una buena discusión
 - b. Estoy conversando agradablemente
 - c. Gano un juego en el que se necesita habilidad

3. Las veces que me he sentido más triste ha sido porque:
 - a. Fracasé en alguna tarea que me había impuesto
 - b. Tuve disgustos con familiares o amigos
 - c. Creía haber perdido una discusión

4. Yo creo que el pecado de Adán fue debido a:
 - a. Falta de voluntad y carácter
 - b. Sus relaciones de afecto hacia Eva
 - c. Falta de responsabilidad

5. Cuando intercambio ideas, ante todo:
 - a. Controlo la discusión
 - b. Escucho para mejorar mi punto de vista
 - c. Evito llegar a herir a otra persona

6. En la vida yo:
 - a. Haría amigos
 - b. Lucharía
 - c. Mandaría

7. Si tengo tres reuniones en el mismo día y sólo puedo asistir a una de ellas, iría a:
 - a. El cumpleaños de un amigo al que no quiero enojar
 - b. Una reunión política en la cual puedo llegar a ser elegido
 - c. Una conferencia útil para desempeñar mejor mi trabajo

8. Al ver un retrato donde hay dos personas que desconozco, imagino que son:
 - a. Dos amigos
 - b. Un jefe y un empleado
 - c. Dos empresarios

9. Yo tengo más facilidad para:
 - a. Ordenar o dirigir
 - b. Hacer amigos
 - c. Obtener resultados

10. El material que más me gusta por su apariencia es el:
 - a. Oro
 - b. Cobre
 - c. Hierro

11. Cuando yo aprendo lo hago para:
 - a. Defenderme en una discusión
 - b. Tener recompensas posteriores
 - c. Colaborar con los demás

12. Lo que más admiro de la gente es:
 - a. Su confianza en si misma
 - b. Su bondad y cooperación
 - c. Que sepa escuchar

13. Yo tengo la tendencia a:
 - a. No darme por vencido fácilmente
 - b. Nunca demostrar que he sido vencido
 - c. Ayudar al vencido

14. Yo admiro más a:
 - a. Una enfermera
 - b. Un negociante
 - c. Un político

15. Por lo general soy más capaz de:
 - a. Ser un buen líder
 - b. Tener el trabajo al día
 - c. Mantener buenas relaciones

16. En el colegio o escuela yo:
 - a. Organizaba los juegos
 - b. Competía para ganar
 - c. Jugaba únicamente con mis amigos

17. Para mí el sol significa:
 - a. Amor y vida
 - b. Dominio y poder
 - c. Actividad y energía

18. Cuando hago algo difícil, generalmente lo hago por:
 - a. El reto
 - b. Demostrar capacidad
 - c. Caer bien

19. Yo creo que la vida sirve para:
 - a. Vivir en paz y armonía
 - b. Ser una persona importante
 - c. Realizar algo

20. La mayor parte de mi vida la he dedicado a:
 - a. Aprovechar mejor el tiempo
 - b. Estar en compañías agradables
 - c. Luchar por adquirir posición

21. Las veces que practico algún juego o deporte me preocupó más por:
 - a. Poder hacerlo como lo hace el mejor
 - b. Salir peleando con alguien
 - c. Poder derrotarlos a todos

22. Cuando acabo de cometer un error me siento incómodo porque:
- Voy a perder influencia ante mis colegas
 - La demás gente se va a disgustar conmigo
 - El trabajo no me quedo como quería
23. Generalmente cuando estoy en grupo
- Tomo las decisiones
 - Me adelanto a los acontecimientos
 - Me voy bien con la gente
24. Con frecuencia siento:
- Rebote y náuseas
 - Malestar general
 - Que gozo de buena salud
25. El tiempo es para mí:
- Un pájaro que vuela
 - Una fuerza que domina
 - Un lago en calma
26. En el colegio me sentía satisfecho cuando:
- Me comentaban el resultado de mis tareas
 - Pegaba o insultaba a quien me ofendía
 - Jugaba en los recreos con mis colegas
27. Cuando estoy con otras personas:
- Me es fácil pensar sobre qué hablar
 - Me esfuerzo por hacer amigos
 - Fácilmente influyo sobre lo que hablan
28. Creo que la gente generalmente
- Se preocupa por la forma como se sienten los demás
 - Pretende que uno haga lo que ella quiere
 - Prefiere saber los resultados de su trabajo

29. Una de las metas de mi vida es:
 - a. Ganar el respeto de los demás
 - b. Tener ayuda y cariño de alguien
 - c. Ser alguien de mérito por su trabajo

30. Tengo grandes cualidades para:
 - a. Convencer a la gente
 - b. Agradar con buenos chistes
 - c. Aventajar a otras personas

31. Lo que más deseo en mi vida es:
 - a. Ser querido y aceptado por la gente
 - b. Tener éxito en el mundo
 - c. Ser una persona de influencia

32. La mujer ante todo debe ser:
 - a. Cariñosa
 - b. Respetuosa
 - c. Independiente

33. En todas las acciones de la vida lo más importante es:
 - a. Tener mucha dedicación y responsabilidad
 - b. Tener mucho orden y control
 - c. Evitar herir sentimientos ajenos

34. Al estudiar lo hago por:
 - a. Obtener recompensa posterior
 - b. Estar con otras personas
 - c. Convencer más tarde a otros

35. Creo que la religión es más que todo:
 - a. Una necesidad interna del hombre
 - b. Un medio para armonizar la sociedad
 - c. Una forma de controlar la gente

36. Al entrar a un sitio donde hay varias personas, de las cuales conozco tres, buscaría la compañía del:
- Negociante famoso
 - Más amigable
 - Que me admira
37. Si pudiera elegir mi compañero para un viaje, preferiría:
- Alguien a quien le pueda contar mis problemas íntimos
 - Alguien a quien tenga que dar instrucciones
 - Alguien con quien analizar mis opiniones
38. En la vida se consigue más por:
- Influencia
 - Amabilidad
 - Esfuerzo
39. A mí me gusta jugar:
- Contra personas hábiles
 - Para estar con gente agradable
 - Siempre y cuando gane
40. Cuando alguien me dice que soy incapaz de hacer algo:
- Me disgusta porque ven mi debilidad
 - Me esfuerzo por hacer lo mejor
 - Me siento herido
41. Yo disfrutaría más:
- Si tuviera autoridad sobre otros
 - Si mantuviera buenas amistades
 - Si hiciera planes a largo plazo
42. La moral sirve:
- Para la paz y unión entre la gente
 - Para trabajar más efectivamente
 - Para controlar a la gente

43. A mí me produce una emoción más fuerte la:
- Oscuridad
 - Altura
 - Velocidad
44. A menudo deseo que:
- La gente me apruebe
 - Otras personas hagan lo que yo quiero
 - Mis propósitos se logren
45. Si yo viajara lejos lo haría para:
- Conocer el mundo y salir de la rutina
 - Visitar amigos y parientes
 - Sentirme importante y poderoso
46. Uno debe estar orientado hacia:
- El futuro
 - La amistad
 - El poder
47. Lo que más le gusta a la gente es:
- Mandar
 - Ayudar
 - Tener éxito
48. Hago un trabajo en casa y daño lo que estoy haciendo, entonces:
- Busco un culpable
 - Pido disculpas y explico
 - Intento mejorarlo
49. En mi actividad lo que más me gusta es:
- Que me digan si lo hago bien
 - Decir cómo se debe hacer
 - Ayudar a mis compañeros

50. Me gustaría que la gente:
- Ayudara a quien lo necesite
 - Fueran tan convincentes como yo
 - Planeara sus actividades
51. La radio ha servido más para:
- Que la gente piense más y progrese
 - Tener ratos de alegría y unión
 - Que la gente aprenda a discutir
52. Cuando hago alguna cosa
- Nunca me arrepiento
 - Me esfuerzo
 - Me gusta hacerlo acompañado
53. Los buenos profesores
- Ponen metas de aprendizaje
 - Dan trato cordial a sus alumnos
 - Establecen controles estrictos

PERFIL MOTIVACIONAL
(CUESTIONARIO McCLELLAND)

HOJA DE RESPUESTAS

Nombre:	_____	
Ciudad:	_____	Fecha: _____

A	_____
P	_____
L	_____

- | | | |
|-----------|-----------|-----------|
| 1. A B C | 19. A B C | 37. A B C |
| 2. A B C | 20. A B C | 38. A B C |
| 3. A B C | 21. A B C | 39. A B C |
| 4. A B C | 22. A B C | 40. A B C |
| 5. A B C | 23. A B C | 41. A B C |
| 6. A B C | 24. A B C | 42. A B C |
| 7. A B C | 25. A B C | 43. A B C |
| 8. A B C | 26. A B C | 44. A B C |
| 9. A B C | 27. A B C | 45. A B C |
| 10. A B C | 28. A B C | 46. A B C |
| 11. A B C | 29. A B C | 47. A B C |
| 12. A B C | 30. A B C | 48. A B C |
| 13. A B C | 31. A B C | 49. A B C |
| 14. A B C | 32. A B C | 50. A B C |
| 15. A B C | 33. A B C | 51. A B C |
| 16. A B C | 34. A B C | 52. A B C |
| 17. A B C | 35. A B C | 53. A B C |
| 18. A B C | 36. A B C | |

PERFIL MOTIVACIONAL
(CUESTIONARIO McCLELLAND)
RESPUESTAS SEGÚN MOTIVACIÓN

AFILIACIÓN

1. A	10. B	19. A	28. A	37. A	46. B
2. B	11. C	20. B	29. B	38. B	47. B
3. B	12. B	21. B	30. B	39. B	48. B
4. B	13. C	22. B	31. A	40. C	49. C
5. C	14. A	23. C	32. A	41. B	50. A
6. A	15. C	24. B	33. C	42. A	51. B
7. A	16. C	25. C	34. B	43. A	52. C
8. A	17. A	26. C	35. C	44. A	53. B
9. B	18. C	27. B	36. B	45. B	

PODER

1. C	10. C	19. B	28. B	37. B	46. C
2. A	11. A	20. C	29. A	38. A	47. A
3. C	12. C	21. C	30. A	39. C	48. A
4. A	13. B	22. A	31. C	40. A	49. B
5. A	14. C	23. A	32. B	41. A	50. B
6. C	15. A	24. A	33. B	42. C	51. C
7. B	16. A	25. B	34. C	43. B	52. A
8. B	17. B	26. B	35. B	44. B	53. C
9. A	18. B	27. A	36. C	45. C	

LOGRO

1. B	10. A	19. C	28. C	37. C	46. A
2. C	11. B	20. A	29. C	38. C	47. C
3. A	12. A	21. A	30. C	39. A	48. C
4. C	13. A	22. C	31. B	40. B	49. A
5. B	14. B	23. B	32. C	41. C	50. C
6. B	15. B	24. C	33. A	42. B	51. A
7. C	16. B	25. A	34. A	43. C	52. B
8. C	17. C	26. A	35. A	44. C	53. A
9. C	18. A	27. C	36. A	45. A	

PERFIL MOTIVACIONAL

NOMBRE: _____

CIUDAD: _____

FECHA: _____

PUNTAJE BRUTO	NECESIDADES			NIVELES
	AFILIACIÓN	PODER	LOGRO	
0 - 20				BAJA
21 - 30				MODERADA
31 - 45				ALTA
46 - 60				DOMINANTE

DESCRIPCIÓN CUALITATIVA DE LAS NECESIDADES MOTIVACIONALES

(CUESTIONARIO McCLELLAND)

1. AFILIACIÓN

Si en la persona predominan necesidades motivacionales de afiliación, se puede expresar que su interés principal es establecer relaciones interpersonales cálidas y amistosas. Toma sus decisiones con base en afectos y fobias, es sensible a la crítica y la asume como un rechazo.

Generalmente no se inclina por actividades empresariales, teme la confrontación pero logra establecer un clima de comunicación abierto y agradable.

2. LOGRO

Si existe predominio de esta necesidad en la persona, se le puede percibir como alguien con estándares y metas muy elevadas que se preocupa por obtener resultados; desea cumplir la responsabilidad de su éxito o fracaso; le gusta correr riesgos; requiere retroalimentación inmediata; se orienta hacia la tarea; usualmente trabaja solo y con alto nivel de exigencia; orienta sus actividades hacia el largo plazo.

Esta motivación es absolutamente necesaria para quien aspira a ser empresario.

3. PODER

Una persona con predominio de necesidades de poder desea tener influencia en la conducta y decisiones de otros, necesita que sus ideas sean aceptadas y su autoridad reconocida, pero no se le puede considerar necesariamente como autoritario. Su capacidad de liderazgo se da en la medida en que pueda ejercer influencia directa sobre otros.