



# INTRODUCCIÓN AL CURSO

## PLANEACIÓN ESTRATÉGICA



UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE  
COAHUILA

# Introducción al Curso

## BIENVENIDA

Bienvenidos a este curso de Planeación Estratégica. Reciban un caluroso saludo y un agradecimiento por haber optado para realizar este curso. Abordaremos temáticas de una problemática de mucha actualidad, pues hoy día, es una necesidad trabajar con una planeación estratégica y desarrollar un pensamiento estratégico ante los diferentes escenarios y los cambios en el entorno.

El presente curso está diseñado considerando la planeación estratégica, los diferentes conceptos que conforman su marco teórico, la importancia y sus principios. También se abordarán aspectos sobre los tipos de planeación y sus características.

## OBJETIVO DEL CURSO

Conocer los aspectos fundamentales de la planeación estratégica, proporcionando nuevas herramientas que le permitan el desarrollo de planes de acción con sus equipos de trabajo y puesta en práctica de aquellas herramientas que faciliten su gestión directiva.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Explicar lo que constituye la planeación estratégica y sus principios básicos.
- Analizar los tipos de planeación estratégica y sus características.
- Aplicar el proceso de planeación estratégica en una organización.
- Desarrollar técnicas para la conformación de la planeación estratégica

## DURACIÓN DEL CURSO

20 horas

# Introducción al Curso

## DURACIÓN DEL CURSO

Como podrán apreciar, el curso está dirigido a todos aquellos preocupados por la mejora continua de las organizaciones y que desean conocer más sobre planeación estratégica y los procesos de mejora continua en las organizaciones.

Al inicio se realizará una evaluación diagnóstica para conocer sus experiencias, vivencias y habilidades en este campo de estudio.

El curso está estructurado en función de lo que debe conocer sobre planeación estratégica, lo que debe saber hacer y de esta forma podrá desarrollar las habilidades que le permitan aplicar las herramientas y técnicas en el diseño de planes de acción, siguiendo un proceso lógico y metodológico para el mejoramiento de su gestión directiva y con las consideraciones éticas requeridas.

Deberán realizar actividades prácticas, responder ejercicios en plataforma, reflexionar, observar videos y contestar preguntas, en correspondencia con los propósitos y objetivos de este curso.

Muchas de las actividades serán contestadas en la misma plataforma. Se incluyen videos y presentaciones. La evaluación está concebida de tal forma que sea sumativa y estimuladora pues realizarán presentaciones y se tiene como evaluación general un caso práctico donde podrán aplicar los conocimientos adquiridos y desarrollar las competencias necesarias en la planeación estratégica.

Recuerda, que si tienes alguna duda sobre algún tema, puede resolverse mediante el uso de mensaje directo o el apartado de dudas.

## CONTENIDO TEMÁTICO Y CALENDARIZACIÓN

SEMANA I	
Módulo 1: Conceptualizando la planeación estratégica. <ul style="list-style-type: none"><li>• Conceptos básicos e importancia.</li><li>• Principios básicos de la planeación estratégica.</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Evaluación de Diagnóstico</li><li>2. Actividad: Etapas de Planeación Estratégica.</li><li>3. Evaluación Retención de conocimiento</li></ol>

# Introducción al Curso

## SEMANA II

<p>Módulo 2: Tipos de planeación y sus características.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Planeación estratégica.</li><li>• Planeación táctica.</li><li>• Planeación operativa.</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Actividad: ¿Qué planear?</li><li>4. Evaluación Retención de conocimiento.</li></ol>
---	--

## SEMANA III

<p>Módulo 3: El proceso de planeación estratégica.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Diagnóstico bajo la metodología del Análisis FODA.</li><li>• Determinación de la misión, visión, filosofía y valores de la organización.</li><li>• Objetivos y metas.</li><li>• Programación y asignación de responsabilidades.</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Actividad: Diseño Estratégico</li><li>2. Evaluación: Retención de conocimiento</li></ol>
--	---

# Introducción al Curso

## SEMANA IV

Módulo 4: Técnicas para facilitar la planeación.

- Identificación de escenarios futuros.
- Previsión de contingencias.
- Medidas correctivas y preventivas.
- Sistema Hoshin Kanri.
- El círculo de Deming.
- Estrategia del Océano Azul.
- Matriz P-M.
- Estrategia de T y t.

1. Actividad: Análisis estratégico.
2. Evaluación Retención del conocimiento.

## EVALUACIÓN GENERAL

EVALUACIÓN	PUNTAJE / ACREDITACIÓN
Módulo 1	20 puntos
Módulo 2	20 puntos
Módulo 3	20 puntos
Módulo 4	20 puntos
Evaluación del Curso	20 puntos
<b>Total</b>	<b>100 puntos</b>

# Introducción al Curso

## GLOSARIO

### **Planeación Estratégica:**

Es el proceso a través del cual se declara la visión y la misión de la empresa, se analiza la situación externa y interna de esta, se establecen los objetivos generales, y se formulan las estrategias y planes estratégicos necesarios para alcanzar dichos objetivos.

### **Administración Estratégica:**

Es la ejecución del plan estratégico.

### **Plan Estratégico:**

Es una herramienta básica de mejora para cualquier negocio. A través de este documento se expresan los objetivos empresariales que se desea alcanzar, a medio o largo plazo, y se detalla el modo en el que se va a conseguir.

### **Estrategia:**

Son cursos alternos de acción que resuelven el problema de cómo lograr la más eficiente adaptación de los medios a los fines o propósitos de la organización.

### **Planeación:**

Es el proceso de establecer objetivos y escoger el medio más apropiado para el logro de estos, antes de emprender la acción.

# Introducción al Curso

## REFERENCIAS

Contras, E. (2013). El concepto de estrategia como fundamento de la planeación estratégica Pensamiento & Gestión, núm. 35, julio-diciembre, 2013, pp. 152-181 Universidad del Norte Barranquilla, Colombia. Universidad del Norte Colombia. Recuperado a partir de:

<http://www.redalyc.org/pdf/646/64629832007.pdf>

Vázquez, H. (2014). La importancia y las ventajas que tiene el hacer una planeación estratégica. El concepto de la Estrategia. Gestipolis. Recuperado a partir de <https://www.gestipolis.com/la-importancia-de-la-planeacion-estrategica>

Mintzberg, H. James B; et. Al. (1997). El Proceso Estratégico. Conceptos, Contextos y Casos. Editorial Prentice Hall. Primera Edición (Edición Breve) México 1997.

[https://isabelportoperez.files.wordpress.com/2012/08/proceso\\_estrategico\\_mintzberg.pdf](https://isabelportoperez.files.wordpress.com/2012/08/proceso_estrategico_mintzberg.pdf)

Menéndez, J.; Becerril, T. Planeación estratégica: técnica gerencial aplicada en la administración pública. Quivera, vol. 7, núm. 2, julio-diciembre, 2005, pp. 160-178 Universidad Autónoma del Estado de México Toluca, México. ISSN: 1405-8626 [quivera2012@gmail.com](mailto:quivera2012@gmail.com)

Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=40170207>.

Carrillob, A. (2010). Planeación estratégica. Recuperado a partir de:

<https://www.emaze.com/@ALZRQLCQ/planificacin-estratgicapptx>

<https://es.slideshare.net/acarrillo742/planeacion-estratgica-4237594>

Planificación estratégica.pptx (2015).

<https://www.emaze.com/@ALZRQLCQ/planificacin-estratgicapptx>

# Introducción al Curso

Almuiñas Rivero, José Luis y Galarza López, Judith (2012). El proceso de planificación estratégica en las universidades: desencuentros y retos para el mejoramiento de su calidad. Revista Gestão Universitária na América Latina - GUAL, 5 (2), 72-97. ISSN: Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=3193/319327515006>

Arias Osorio, Javier. (2006). Hacia la Planeación Estratégica en Tecnologías de Información: Definiciones y Modelos. Revista Virtual Universidad Católica del Norte, (17). [fecha de Consulta 4 de agosto de 2020]. ISSN: 0124-5821. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=1942/194220465003>

Universidad Técnica Particular de Loja Escuela de Ciencias de la Educación. Maestría en Gerencia y Liderazgo Educativo. Definiciones, principios, de planificación estratégica, objetivos de un ... <https://es.scribd.com/.../Definiciones-principios-de-planificacion-estrategica-objetivos->