

Glosario

Activo	Un activo es un recurso con valor que alguien posee con la intención de que genere un beneficio futuro (sea económico o no). En contabilidad, representa todos los bienes y derechos de una empresa, adquiridos en el pasado y con los que esperan obtener beneficios futuros.
Administración Financiera	Conjunto de funciones consistentes en planear las finanzas de la empresa, obtener en condiciones óptimas los fondos que requiere su actividad, cuidar que los mismos se inviertan adecuadamente, recomendar las mejores estrategias de crecimiento y controlar la debida implementación del plan financiero, para así contribuir de manera eficaz y eficiente al logro de los objetivos de obtención de utilidades de la empresa.
Balanced Scorecard (Cuadro de Mando Integral)	Sistema estratégico de medición del desempeño que pone énfasis tanto en indicadores financieros como no financieros que cubren diferentes perspectivas y que, al combinarse, traducen la estrategia en un conjunto lógico de indicadores del desempeño.
Capital Contable	El capital contable es un concepto referente a la diferencia existente entre el activo y el pasivo de una empresa. Mide la inversión realizada y disponible por sus socios desde un punto de vista neto, pues excluye elementos pasivos y externos.
Contabilidad	Aquella ciencia o disciplina encargada del análisis y la presentación, a través de estados contables,

Glosario

	de la información financiera de una compañía, con el fin de poder estudiar, medir y analizar todo su patrimonio y determinar en qué estado se encuentran su economía y finanzas.
Contabilidad Administrativa	Es un sistema que ofrece información a la administración, siendo un tipo de contabilidad que se caracteriza porque la información recogida se destina únicamente para el uso interno de la empresa, concretamente para facilitar las funciones del departamento de administración en la planeación y en la toma de decisiones.
Contabilidad Financiera	es la rama de la contabilidad que se encarga del registro de todas las operaciones de trascendencia económica que realiza la empresa (o el ente económico en cuestión) para poder elaborar, con esos datos, sus cuentas anuales. Se utiliza para las partes interesadas externas.
Costos Fijos	Aquellos que no cambian en proporción directa con las ventas y cuya recurrencia e importe es prácticamente constante, como son los salarios, la renta del local, las depreciaciones, amortizaciones, etc.
Costos Variables	Aquellos que cambian en proporción directa con los volúmenes de producción y ventas. Por ejemplo: mano de obra a destajo, comisiones, materias primas, etc.
Descentralización	La descentralización es el proceso mediante el cual se delega autoridad y responsabilidad en los ejecutivos de las áreas que integran la empresa, para que dentro de su radio de acción tomen decisiones adecuadas y prudentes de acuerdo con el objetivo general de la empresa, respetando la

Glosario

	autonomía de dichos ejecutivos para elegir la opción apropiada.
Empresa	Es una unidad económico-social, integrada por elementos humanos, materiales y técnicos, que tiene el objetivo de obtener utilidades a través de su participación en el mercado de bienes y servicios. Para esto, hace uso de los factores productivos (trabajo, tierra y capital).
Informe de Actuación	informe que se presenta al director de un centro de responsabilidad y en el que se reflejan los resultados reales del centro, en comparación con los presupuestados.
Informe de Desempeño del Presupuesto	Comparan los datos presupuestados contra los resultados reales. Estos revelan los problemas y permiten a la gerencia corregirlos, así como también mejorar los métodos de estimación.
Margen de Contribución Unitario	La diferencia entre los ingresos operacionales y los costos y gastos variables se conoce con el nombre de margen de contribución o contribución marginal.
Margen Sobre Ventas	Representa el margen que se genera por cada peso vendido.
Modelo Costo-Volumen-Utilidad	Herramienta muy útil en la contabilidad administrativa. Es un apoyo fundamental en la actividad de planeación, es decir, en el diseño de las acciones que permitirán lograr el desarrollo integral de la empresa al igual que los presupuestos.
Pasivo	El pasivo, desde el punto de vista contable, representa las deudas y obligaciones con las que una empresa financia su actividad y le sirve para pagar su activo .

Glosario

Presupuesto	Es un plan integrador expresado en términos monetarios que incluye las operaciones y recursos que se utilizarán para hacer lo que la empresa tiene planeado en un periodo determinado de tiempo, siendo el más usual un año.
Presupuesto de Gastos de Fabricación Indirectos	Este presupuesto debe involucrar a todos los centros de responsabilidad del área productiva que estén relacionados con el gasto productivo indirecto. Cuando se elabore dicho presupuesto debemos detectar el comportamiento de cada una de las partidas de gastos indirectos, para que los gastos de fabricación variables se presupuesten de acuerdo al volumen de producción previamente determinado y los gastos de fabricación fijos se planeen dentro de un rango determinado de capacidad independientemente del volumen de producción presupuestado.
Presupuesto de Gastos de Operación	Este presupuesto planea los gastos relacionados con las funciones de distribución o venta y de administración de la empresa para llevar a cabo las actividades propias de su naturaleza; ambos gastos deben agruparse en gastos variables y gastos fijos, para poder aplicar el presupuesto flexible en estas áreas.
Presupuesto de Mano de Obra Directa	Este presupuesto hace una valoración de las necesidades de recursos humanos (la mano de obra directa) y nos indica cómo proceder de acuerdo con esa valoración, con la finalidad de cubrir los requerimientos de la producción planeada.
Presupuesto del Flujo de Efectivo	Es conocido también como flujo de caja proyectado; en él se muestra el pronóstico de las

Glosario

	futuras entradas y salidas de efectivo de una organización para un ciclo determinado.
Presupuesto Financiero	Con el nombre de presupuesto financiero se conoce la predicción de ganancias y de egresos de un determinado negocio. Es de gran utilidad hacer proyecciones del flujo monetario, ya que solo de esta manera se puede administrar eficientemente los recursos de una empresa.
Presupuesto Maestro	Consiste en un conjunto de presupuestos que buscan, por un lado, la determinación de la utilidad o pérdida que se espera tener en el futuro y, por el otro, formular estados financieros presupuestados que permitan al administrador tomar decisiones sobre un período futuro en función de los planes operativos para el año venidero.
Presupuesto Operativo	El presupuesto de operación es la primera pieza en la realización de un presupuesto maestro. En él se estiman aquellos elementos que constituyen o intervienen directamente en las utilidades de la empresa.
Punto de Equilibrio	El punto en el que los ingresos de la empresa son iguales a sus costos se llama punto de equilibrio; en él no hay utilidad ni pérdida.
Razón de Margen de Contribución	El margen de contribución se puede expresar también en porcentaje, al cual se denomina Razón de Margen de Contribución. Se calcula dividiendo el margen de contribución entre el volumen de actividad (Ingresos operacionales) o el margen de contribución unitario entre el precio de venta.

Glosario

Rotación Sobre la Inversión	Nos dice cuántas veces ha sido vendida la inversión en activos, o sea, el número de veces que han rotado los activos.
Tasa de Rendimiento Sobre la Inversión	Es la herramienta que mide la relación productos-insumos necesaria para llevar a cabo las actividades encomendadas a cada división, centro de utilidades y a la compañía en su totalidad. Tiene la ventaja de analizar la utilidad que se generó, comparándola con los activos necesarios para generar dicha utilidad.
Valor Económico Agregado (VEA)	Es el remanente de operación que una empresa genera después de deducir a la utilidad de operación los impuestos y el cargo del costo de los recursos que se utilizan en la operación.