

# Funciones Financieras

La carrera profesional te puede llevar a la dirección de manufactura, marketing, finanzas o contabilidad, pero es fundamental que comprendas el papel que lleva a cabo la gestión financiera en las operaciones de la compañía.

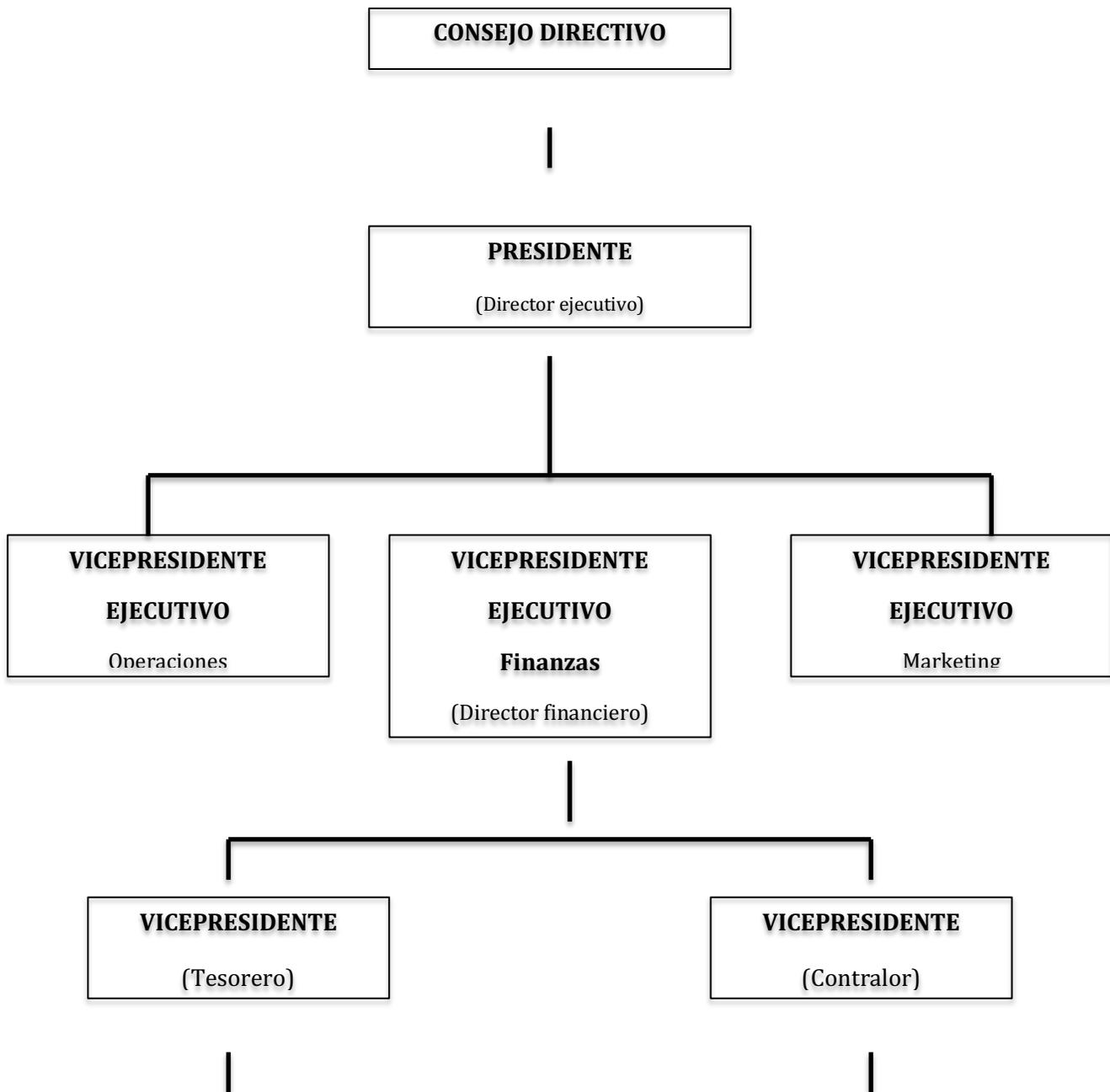
Como líder de una de las 3 zonas funcionales principales de la organización, el vicepresidente de finanzas, o director financiero, se reporta de manera directa con el mandatario o director ejecutivo. En las organizaciones grandes, las operaciones financieras que supervisa el director financiero se parten en 2 ramas: una liderada por el tesorero y la otra por el contralor.

Las responsabilidades principales del contralor son contables por naturaleza. La contabilidad de precios, al igual que presupuestos y pronósticos, hacen referencia al consumo interno. Los informes financieros externos se otorgan al IRS (la autoridad fiscal), a la SEC (Securities and Exchange Commission) y a los accionistas.

Las responsabilidades del tesorero caen en las zonas de elección que más se asocian con la gestión financiera: inversión (presupuesto de capital, funcionamiento de pensiones), financiamiento (banca comercial e interrelaciones de inversión bancaria, colaboraciones de inversionistas, pago de dividendos) y gestión de bienes (manejo de efectivo, funcionamiento de crédito).

En una organización que funciona bien, la información fluye con facilidad de ida y de regreso entre las dos ramas. En pequeñas empresas, las funcionalidades del tesorero y el contralor tienen la posibilidad de combinarse en un solo puesto, lo cual da por resultado una mezcla de ocupaciones.

# Funciones Financieras



# Funciones Financieras

- Presupuesto de capital
- Manejo de efectivo
- Banca comercial y relaciones bancarias comerciales
- Manejo de crédito
- Pago de dividendos y recompra de acciones
- Análisis financiero y planeación
- Relaciones de inversionistas
- Manejo de riesgos/seguros
- Análisis de fusiones y adquisiciones
- Manejo de pensiones
- Análisis y planeación de impuestos

- Contabilidad de costos
- Manejo de costos
- Procesamiento de datos
- Libro mayor (nómina, cuentas por cobrar/por pagar)
- Informes al Gobierno (ISR, SEC)
- Control interno
- Preparación de presupuestos
- Preparación de estados financieros
- Preparación de pronóstico

## Referencia:

Van Horne, Wachowicz. (2010). Fundamentos de Administración Financiera (13ª Edición). México. Pearson.