

Sistemas de Control de Inventarios

Se puede usar el modelo de la cantidad económica de la orden para establecer el nivel conveniente del inventario, pero la administración de este también implica instaurar un sistema de control de inventarios. Estos sistemas de control podrían ser muy fáciles o muy complejos de realizar, lo cual estriba en la capacidad de la compañía y de la naturaleza de sus inventarios.

Las corporaciones tratan de disminuir lo más posible los costos totales de producción y distribución. Los costos del inventario son únicamente una parte de los costos totales; sin duda al ser un costo importante para la compañía, los administradores financieros deben conocer las particularidades de los costos de inventario y la forma de cómo disminuirlos.

PUNTO DE ORDEN

Nivel de inventario en el que debe colocarse una nueva orden.

INVENTARIOS DE SEGURIDAD

Inventarios adicionales cuyo objetivo es salvaguardar a la compañía contra los cambios de las tasas de ventas o de los retrasos de producción o embarques.

DESCUENTO POR CANTIDAD

Descuento sobre el precio de compra prometido por un inventario que se ordena en cantidades.

MÉTODO DE LA LÍNEA ROJA

Procedimiento de control de inventarios en el cual se traza una línea roja en la parte interior de un estante del almacén para demostrar el punto de reorden. El gerente del inventario debe ejecutar el pedido cuando visualiza esta línea. Ese modo funciona adecuadamente en el caso de partes como materiales consistentes en tela, esto en un proceso de producción o en el de una elevada cantidad de productos en los negocios al menudeo.

SISTEMA COMPUTARIZADO DE CONTROL DE INVENTARIOS

Sistema de control en el cual interviene el uso de software para establecer los puntos de reorden y ajustar los saldos de inventario. Las grandes firmas de supermercados generalmente cuentan con sistemas de control de inventarios que se incluyen en su sistema de planificación de recursos empresariales (ERP), mediante los cuales el sistema ajusta los

Sistemas de Control de Inventarios

niveles del inventario al momento que ejecutan sus ventas; ordenando el inventario en el momento que se llega el punto de reorden, registrando automáticamente la recepción de una orden.

SISTEMA JUSTO A TIEMPO

Sistema de control de inventarios cuyo fin es que el productor coordine la producción con sus proveedores, de tal manera que las materias primas de la producción arriben en el momento exacto que se necesita en el proceso de transformación. Los registros también se pueden llevar en sistemas computacionales, esto si las tasas de consumo de artículos del inventario cambian, en ese momento se ajustan las cantidades de reorden; este enfoque relativamente nuevo de control de inventarios ha sido mejorado por compañías japonesas desde hace muchos años con ese sistema.

SUBCONTRATACIÓN O OUTSOURCING

Política de comprar los componentes en lugar de producirlos internamente; este sistema generalmente se armoniza con los sistemas justo a tiempo.

Referencia:

Scott B. Eugene B. (2000). Fundamentos de Administración Financiera (12ª Edición). México. Mc. Graw Hill.