

Justo a Tiempo (JIT)

Justo a Tiempo (JIT)

En las organizaciones, la metodología de Justo a Tiempo es un esquema que busca que los recursos necesarios para poder llevar a cabo una tarea estén disponibles justo en el momento en que serán utilizados, reduciendo las filas de inventarios, los inventarios almacenados y los costos asociados a estos.

Cuando se usa Justo a Tiempo, se busca que la producción fluya de manera continua, ininterrumpida, recibiendo los insumos en el momento requerido y manteniendo bajos niveles de inventarios de materia prima y de producto procesado dentro del área en que se lleva a cabo el proceso. Es importante también la reducción de tiempos en cada paso del proceso productivo y la reducción del tiempo total de producción desde su inicio hasta el producto terminado.

JIT busca también la reducción o eliminación total de actividades en el proceso productivo que no agregan valor al producto final, pero este proceso de producción debe también tener un alto grado de flexibilidad, puesto que existe la posibilidad de que los pedidos del mercado varíen en cantidad, frecuencia y hasta productos, así que el sistema debe permitir adaptar los procesos productivos a los requerimientos de la demanda.

De acuerdo con Maldonado (2018) los principales objetivos del JIT son:

- *Atacar las causas de los principales problemas.*
- *Eliminar despilfarros.*
- *Buscar la simplicidad.*
- *Diseñar sistemas para identificar problemas.*

La metodología y técnicas JIT pueden ser aplicadas en cualquier tipo de industria, incluyendo la de servicios, en donde puede ser especialmente útil ya que garantiza el seguimiento de un proceso que pueda facilitar la logística requerida para la ejecución del servicio cada vez y estandarizar la calidad con que el mismo es llevado a cabo.

En lo referente a la eliminación de despilfarros, es relevante que se haga hincapié en reducir en la medida de lo posible todos los desperdicios en cada etapa del proceso, incluyendo todos los desperdicios de recursos no tangibles como el tiempo de proceso o los tiempos de preparación de las personas o de acarreo de materiales a la estación. Es importante para ello tener muy claro todo lo que se considera un desperdicio, es decir, toda actividad, material o residuo del proceso que no agrega valor al producto final.

Justo a Tiempo (JIT)

También pueden producirse defectos debido a un diseño ineficiente del producto o servicio, métodos y herramientas deficientes en los procesos de producción, una mala administración de la producción, o a falta de capacitación del personal, entre otras causas.

Entre las actividades concretas que JIT propone para aumentar las eficiencias y reducir los desperdicios están: la combinación de secciones de producción relacionadas, la capacitación de trabajadores para hacerse cargo de varias tareas y estaciones de modo que puedan rotar y sean capaces de suplir ausencias, y utilizar el sistema SMED para dar mayor versatilidad a los equipos de producción disminuyendo el tiempo de preparación. El sistema SMED (Single Minute Exchange of Dies), que significa "Cambio de modelo en minutos de un solo dígito", es una metodología técnica que permite hacer cambios (troqueles, punzones, ajustes, moldes, etc.) y busca eliminar las actividades no necesarias que producen retrasos en los cambios, para esto, los cambios a menudo son ejecutados mientras el equipo está en operación. Este sistema se diseña como complemento a las necesidades de la filosofía JIT para lograr reducir los tiempos de preparación de los equipos para poder reducir los tamaños de los lotes de producción.

Si se implementa la metodología JIT de forma exitosa, algunos de los beneficios que acarrea pueden incluir recortes en los tiempos de entrega de la producción, la disminución del tiempo que se dedica a trabajos no esenciales o que no agregan valor, reducciones importantes en los niveles de inventario y en los tiempos de acceso a los materiales para la producción, un balance mejor planeado y ejecutado entre distintos procesos de producción, y una mayor facilidad para la identificación de problemas, atrasos y cuellos de botella en los procesos de producción.

En la filosofía de mejora continua para la calidad, JIT juega un papel primordial y es un elemento esencial en el conjunto de herramientas denominado "Manufactura Esbelta", que permite a las organizaciones establecer procedimientos y mecanismos, y utilizar herramientas que ayuden a elevar los niveles de calidad de sus procesos productivos.

Referencia:

Maldonado, J.A. (2018). Fundamentos de Calidad Total. Publicación Independiente.