

Universidad Autónoma de Coahuila

ADMINISTRACIÓN DE PYMES



Introducción a la Materia

PRESENTACIÓN DE LA MATERIA

En esta materia revisaremos todo lo relacionado con las pequeñas y medianas empresas (PYMES), así como el impacto y contribución de las mismas en el desarrollo económico del país. Durante el desarrollo de la materia, revisaremos investigaciones que establecen que las pequeñas y medianas empresas constituyen más del 95% de las entidades económicas. Estas empresas contribuyen en gran medida al producto interno bruto (PIB) de la mayoría de los países del mundo. Además, a ellas se atribuyen el desarrollo económico de las naciones, la creación constante de empleos (el 80% de los nuevos puestos) y la generación de innovaciones. Así mismo, veremos como se ha dado importancia y reconocimiento a nivel internacional por académicos, emprendedores, políticos y otros grupos interesados en el desarrollo de los países. Todos ellos coinciden en que el mundo avanza rápidamente hacia economías cuyo dinamismo está fuertemente vinculado a la existencia de una masa crítica de PYMES: cuanto mayor sea la proporción de PYMES en una economía, mayor será la flexibilidad de esta, ya que dichas organizaciones se pueden adaptar rápidamente a los cambios en el entorno. De esta manera, cada día se incrementa el interés por comprender más y mejor la forma en la que se dinamizan las economías; en otras palabras, existe un interés creciente acerca de cómo emprender, dirigir y desarrollar PYMES.

OBJETIVO DE LA MATERIA

El alumno comprenderá y analizará la importancia económica y social de las micro, pequeñas y medianas empresas, así mismo, conocerá las formas de organización familiar y mecanismos de apoyo para las mismas.

CONTENIDO TEMÁTICO

- **UNIDAD I: INTRODUCCIÓN**
 - Introducción.
 - Características de la Pequeña y la Mediana Empresa.
 - Importancia Económica y Social de la Pequeña y Mediana Empresa.

Introducción a la Materia

- Estudios Recientes sobre la Pequeña y Mediana Empresa en Nuestro País.

- **UNIDAD II: EMPRESAS FAMILIARES**
 - Concepto y Características de las Empresas Familiares.
 - Cultura y Clima Organizacional de las Empresas Familiares.
 - Matrimonios Empresarios.
 - Sucesión y Continuidad en la Empresa Familiar.
 - Estructura y Órganos de Gobierno.
 - Liderazgo en las Empresas Familiares.
 - Fortalezas y Debilidades de una Empresa Familiar.
 - Factores de Fracaso.

- **UNIDAD III: ESTRATEGIAS DE DESARROLLO - RENTABILIDAD Y REQUISITOS GUBERNAMENTALES**
 - Evaluación de una Organización.
 - Transición para el Crecimiento y Cambio de Estatus.
 - Tramites para Registro, Permisos y Licencias.
 - Regímenes Fiscales de las Pymes.

- **UNIDAD IV: MECANISMOS DE APOYO FINANCIEROS Y TÉCNICOS; PROBLEMÁTICA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LAS PYMES**
 - Mecanismos de Apoyo Financiero y Técnico.
 - Información y Apoyo Técnico, la Iniciativa Personal en la Búsqueda de Apoyos Financieros y Técnicos.

Introducción a la Materia

- Problemas Comunes de las Pymes.
- Características del Empresario Mexicano.
- La Administración de Empresas: Fenómenos Económicos y Sociales.

EVALUACIÓN GENERAL

Para reportar tu **calificación** final obtenida de la suma de porcentajes de unidad, deberás haber cumplido de forma obligatoria con la realización o entrega de lo siguiente:

- Desarrollo de las lecciones.
- Responder a todos los cuestionarios de evaluación por unidad.
- Realizar y entregar dentro del tiempo establecido el Proyecto Final.
- Responder a la Evaluación Final.

La falta de cualquiera de estos requerimientos causará la **no** acreditación del curso.

En caso de **no** acreditar el curso en periodo ordinario con una calificación igual o mayor a **70**, tendrás que presentar una evaluación extraordinaria integrada por: un examen de conocimiento y un proyecto, dando como total el 100 de la calificación del curso; en caso de no obtener una calificación aprobatoria tendrás que inscribirte para recurrar la materia.

RECUERDA QUE LA CALIFICACIÓN MÍNIMA APROBATORIA ES 70

EVALUACIÓN	PUNTOS
UNIDAD 1	15
UNIDAD 2	20

Introducción a la Materia

UNIDAD 3	20
UNIDAD 4	20
PROYECTO FINAL	15
EVALUACIÓN DEL CONOCIMIENTO	10
TOTAL	100

PROYECTO FINAL

Actividad: Proyecto Ecológico

Instrucciones:

I. A continuación se te presenta un caso de estudio de un “proyecto ecológico”, es importante que realices un análisis de la información que a continuación se describe.

Javier Martínez es un recién egresado de la carrera de ingeniería electrónica. Vive en una ciudad latinoamericana, cerca de la capital de su país, donde existe el mayor número de piscinas per cápita. Después de realizar un estudio de mercado, Javier identifica una oportunidad de negocio. Su análisis del mercado indica que la gran mayoría de los dueños de piscinas calientan el agua una o dos veces entre semana y casi siempre el fin de semana.

Ante los recientes aumentos en las tarifas de electricidad, la gente entrevistada afirma que le gustaría encontrar nuevas opciones menos costosas para calentar el agua. Asimismo, en el país está surgiendo una nueva conciencia ecológica que influye en el mercado en general. De esta manera, Javier piensa en la posibilidad de establecer una empresa de instalación de paneles solares para calentar el agua de las piscinas. “Así, la gente podrá ahorrar y ser más ecológica”, afirma Javier.

Introducción a la Materia

Considerando que en su ciudad solo llueve durante dos meses al año, la cantidad de días soleados es ideal para su proyecto. Por otro lado, ni en su ciudad ni en su país hay empresas que ofrezcan este servicio ya existente en Estados Unidos y Canadá. Sin embargo, si bien a largo plazo la propuesta de Javier resulta ser la mejor inversión para alguien que tiene una piscina y que desea mantenerla con agua templada, a corto plazo representa una inversión considerable. En Estados Unidos y Canadá es fácil encontrar financiamiento para este tipo de instalaciones a particulares. Además, en algunas regiones de esos dos países existen apoyos considerables a la gente que emprende proyectos ecológicos.

II. Elabora un mapa mental. A continuación se presentan algunas preguntas guías para desarrollar el mapa mental del anteproyecto de asesoría que como consultor darás a Javier Ramírez; dicha información deberá ser presentada en forma clara, precisa y completa.

1. ¿Cuáles son los factores internos y externos que pueden tener repercusión en la futura empresa de Javier? Enúncialos y justifica tu respuesta.
2. ¿Cuáles podrían ser las características clave de dicha empresa? Debes proponer al menos cuatro y justifica tu respuesta.
3. ¿Qué tipo de apoyos puede encontrar Javier para establecer su empresa? Búscalos y realiza un inventario.

Lista de Cotejo

Elemento
El mapa mental establece los factores internos y externos que influyen en el proyecto ecológico.
El mapa mental establece las características claves que debe tener el proyecto ecológico.
El mapa mental sugiere al menos cuatro opciones

Introducción a la Materia

de apoyo que puede obtener el proyecto ecológico.

Total 15 Puntos

BIBLIOGRAFÍA RECOMENDADA

Como administrar Pequeñas y Medianas empresas

Rodríguez Valencia

Ed. Ecasa

Administración de la pequeña empresa

Anzola Sérvulo

Ed. Mc Graw Hill

Éxito y continuidad. La acción diaria en la empresa familiar

Mercedes Acevedo Beristain, Ángeles Castellanos Villaseñor, Xavier Enríquez Frutos, Miguel Ramírez

Profitconsulting

Evolución de una organización

DINÁMICA DE TRABAJO

Cada unidad consta de los siguientes elementos:

- Contenido Temático: presentación y análisis de conceptos, fundamentos teóricos, implicaciones y aplicaciones del tema al que se refiere la unidad correspondiente.
- Controles de Lectura: cuestionamientos específicos acerca de las lecturas realizadas bajo un sistema de opción múltiple o relacionar, los cuales permitirán comprobar que has revisado y leído cada una de las lecturas que te han sido asignadas. Recuerda que pueden tener valor en tu evaluación.
- Actividades: aplicación de los conocimientos teóricos adquiridos. Son evaluables bajo listas de cotejo específicas y adquieren una ponderación en la evaluación.
- Ejercicios: prácticas que ayudan a reforzar el conocimiento para un mejor resultado en las evaluaciones.

Introducción a la Materia

- Evaluación por unidad: consta de una serie de reactivos que se evalúan para comprobar el conocimiento adquirido dentro de la unidad.
- Antes de terminar tu materia deberás responder una evaluación final que comprende los contenidos de toda la materia.

REFERENCIAS

Arévalo D (10/2014) Problemas comunes en las PYMES <https://youtu.be/RPy8X5eGNk0>

Abundiz, G (2011) Ciclo de vida de las PYMES <https://youtu.be/LmQKR8jGE-U>

Espinosa R, Manual Para la promoción de las PYMES Mexicanas,
<http://www.eumed.net/libros-gratis/2011e/1081/index.htm>

E. Press, Empresas de Familia

http://www.mirta-nunez.com.ar/planificacion-sucesoria/es/Planificacion_Sucesoria/D_-_Herramientas_de_Planificaci%C3%B3n_Sucesoria/1182/SOCIEDADES_DE_FAMILIA:_CUANDO_LOS_SOCIOS_SON_ESPOSOS_ENTRE_SI,_por_Eduardo_Press_con_comentario_de_Mirta_N%C3%BA%C3%B1ez.htm

Encuestas aplicada por Corporativo de KPMG en México,
http://www.kpmg.com/MX/es/PublishingImages/E-mails-externos/2013/CONFERENCIA_DE_PRENSA/EMPRESAS_FAMILIARES/Empresas%20familiares_130913.pdf

Estrategias de crecimiento empresarial,
<http://www.grandespymes.com.ar/2012/08/10/estrategias-de-crecimiento-empresarial/>

Introducción a la Materia

HYPERLINK "http://www.bns.es/documento1.pdf" [Gallo, M \(1995\) Fortalezas y debilidades](http://www.bns.es/documento1.pdf)

Instituto Nac. Emprendedor, Licencias y permisos para iniciar operaciones,

<http://www.contactopyme.gob.mx/guiasempresariales/guias.asp?s=10&q=4&sg=28>

Instituto Pyme, Nacional Financiera, Elige el mejor régimen fiscal,

<http://mexico.smetoolkit.org/mexico/es/content/es/3712/Elige-el-mejor-r%C3%A9gimen-fiscal>

ITAM., Principales causas de los conflictos en las empresas familiares,

<http://cedef.itam.mx/sites/default/files/u489/causasdeconflictoenlaempresafamiliar.pdf>

Jaques L, Cisneros L, Mejía J, Administración de PYMES,

http://www.cpx.mx/acabrera/bStarter/Administracion_de_PYMES.pdf

Kantis H; Angelelli P. 2004 La Administración de empresas fenómeno económico y social

<http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=829131>

Rocha A. y otros, EMPRENDEDURISMO, CICLO DE VIDA, FORTALEZAS Y DEBILIDADES,

RESPONSABILIDAD SOCIAL., [http://www.eumed.net/libros-](http://www.eumed.net/libros-gratis/2008c/443/El%20ciclo%20de%20vida%20de%20la%20empresa%20fase%20de%20madurez.htm)

[gratis/2008c/443/El%20ciclo%20de%20vida%20de%20la%20empresa%20fase%20de%20madurez.htm](http://www.eumed.net/libros-gratis/2008c/443/El%20ciclo%20de%20vida%20de%20la%20empresa%20fase%20de%20madurez.htm)

Wicar G., Manejo Eficaz del Liderazgo en la empresa Familiar,

<https://www.youtube.com/watch?v=O17WblsUF7Q>

Introducción a la Materia

VIDEOS

Agüero L (2013) Todo lo que necesita conocer sobre el financiamiento para mypes y pymes recuperado el 31 de octubre de 2015 a partir de <https://youtu.be/lkgj8I9mEhk>

Cómo duplicar tu negocio en 12 meses o menos Gómez E (2012) Crecimiento PYMES
<https://youtu.be/Rx-UQtA8BRE>

KPMG en México, Empresas familiares en México,
<https://www.youtube.com/watch?v=pwLnfiUFY54>

KPMG en México, Por qué desaparecen las empresas familiares
<https://www.youtube.com/watch?v=ffXELBycpGo>

Vázquez A, la pequeña y mediana empresa: características
https://www.youtube.com/watch?v=4ziS_cOMHN4