

Programación de la Producción

Uno de los aspectos que más influyen en la organización de una empresa es la programación de la producción. Siguiendo un ordenamiento lógico, la programación de la producción debe ser un paso posterior a la planeación. Con la programación se determina cuándo se debe iniciar y terminar cada lote de producción, qué operaciones se van a utilizar, con qué máquina y con qué operarios.

Un buen programa de producción trae algunas ventajas para la empresa. Entre ellas están:

- Los pedidos se pueden entregar en las fechas estipuladas.
- Se calculan las necesidades de mano de obra, maquinaria y equipo. Así habrá una mejor utilización de estos recursos.
- Se pueden disminuir los costos de fabricación.

PASOS A SEGUIR PARA PROGRAMAR LA PRODUCCIÓN

A continuación, se presenta una guía para programar la producción:

1. Cálculo de tiempos según la producción requerida. Determine el tiempo que permanece ocupada cada máquina y operario. Para calcular este tiempo multiplique las veces que se hará cada operación, por el tiempo que se gasta en hacer la operación una vez. Así se calcula el tiempo total de trabajo por operación, por operario y por máquina.

Programación de la Producción

2. Diagrama de Gantt es una herramienta que ilustra en qué momento están ocupadas las máquinas y los operarios

3. Elaboración de órdenes de producción. La Orden de producción es una herramienta de programación del trabajo en la cual se especifica el trabajo que debe realizar el operario en un período de tiempo.

Al finalizar esta sección el empresario estará en capacidad de realizar un control de la producción en su empresa.

El control de la producción es verificar si la empresa está cumpliendo con las metas propuestas en la planeación y programación.

Este control se realiza a través de herramientas como son: órdenes de producción, reportes de trabajo y control de materias primas.

El control de la producción trae algunas ventajas como son:

- Organización en la producción.
- Se controla el consumo de materias primas.
- Se controla en tiempo trabajado por operario.
- Se verifican las cantidades producidas.

Programación de la Producción

Pasos a seguir para controlar la producción:

A continuación, se presentan los pasos a seguir para controlar la producción:

1. Elaboración de reportes de trabajo: el reporte de trabajo es la información que el operario suministra al supervisor o dueño de la empresa.

2. Control de Producción: la información de los reportes de trabajo debe compararse con las de las órdenes de producción.

3. Análisis del cuadro de control de producción:

Al llenar el cuadro de control de producción se pueden presentar tres situaciones:

- Lo Programado igual a lo realizado o sea que se cumplió con la programación establecida.
- Lo realizado mayor que lo programado. En este caso hay que hacer un análisis de las causas por las cuales hay mayor producción de la requerida.
- Lo realizado menor que lo programado. Se deben determinar las causas por las cuales no se pudo cumplir con la producción requerida e implementar los correctivos necesarios en el futuro.

4. Control de materias primas: es el registro de las materias primas que se entregan para la producción.

Programación de la Producción

Al hacer entrega de materias primas se debe indicar la orden de producción en la que se va a utilizar, la cantidad entregada, la cantidad de vuelta y la persona que las recibe.

REFERENCIAS:

Gaither Norman, Fraizier Greg (2000). Administración de Producción y Operaciones. Edit. Thomsom. Octava edición.