

La Función de la Producción y las Operaciones

INTRODUCCIÓN

La producción industrial es una importante fuente de riqueza de un país, ya que se logra impulsar la economía a través del fortalecimiento y crecimiento de empresas manufactureras de manera que estas sean capaces de elaborar productos competitivos y re invertir en su propia expansión y generar empleos.

Así pues, la calidad de los productos y servicios se ha convertido en uno de los factores principales del funcionamiento óptimo de una organización, debido a que en los últimos años la tendencia de los clientes ha ido hacia requisitos más exigentes respecto a la calidad y que los suministradores han tomado una creciente conciencia de la necesidad del mejoramiento continuo de la calidad para obtener y mantener buenos resultados económicos en el desempeño de sus organizaciones.

SISTEMAS DE PRODUCCIÓN

1. SISTEMAS MODELO:

a) Sistema de Producción Continua. Instalaciones adaptadas para flujos de operación sin interrupción.

b) Sistema de Producción Intermitente. Se caracteriza por un sistema productivo por "lotes" de fabricación.

c) Sistema de Producción Modular. Consiste en diseñar, desarrollar y producir aquellas partes que pueden ser consideradas en un número máximo de formas.

d) Sistema de Producción por Proyectos. Se realiza a través de una serie de fases; generalmente, una fase a seguir dentro de un proyecto, no se lleva a cabo hasta que la fase anterior a esta queda resuelta.

La Función de la Producción y las Operaciones

2. SISTEMAS PRIMARIOS DE PRODUCCIÓN:

- a) **Sistema Agrícola.** Se considera un sistema de producción en forma aislada.
- b) **Sistema de Extracción.** Puede operar como Sistemas Continuos o Sistemas Intermitentes.

3. SISTEMAS SECUNDARIOS DE PRODUCCIÓN:

- a) **Sistema de Transformación.** Funcionan como Sistemas Continuos o como Sistemas Intermitentes, dependiendo de las necesidades y demanda del mercado.
- b) **Sistema de Artesanías.** No se puede determinar un Sistema de Producción específico.

4. SISTEMAS TERCIARIOS DE PRODUCCIÓN:

- a) **Sistema de Producción de Servicios.** Tiene una relación directa con la Mercadotecnia.

SISTEMAS NATURALES Y ELABORADOS

- **Los naturales:** son aquellos elaborados por la naturaleza.
- **Los elaborados:** por el hombre.

La Función de la Producción y las Operaciones

SISTEMAS TÉCNICOS Y CIVILES O SOCIALES

- **Los sistemas técnicos:** son los que integran y aplican la tecnología para alcanzar una meta.
- **Los sistemas civiles o sociales:** tienen como finalidad la satisfacción de un objetivo social.

SISTEMAS ABIERTOS Y CERRADOS

- **Abiertos:** son aquellos donde es muy difícil predecir su comportamiento. La retroalimentación existente no es controlable y en algunos casos es subjetiva (el organismo del cuerpo humano).
- **Sistemas cerrados:** son aquellos que tienen objetivos, insumos, productos y relaciones claramente determinados por lo que el control, retroalimentación y pronóstico pueden ser establecidos de manera precisa y objetiva.

SISTEMAS TRADICIONALES DE PRODUCCIÓN

Sistema de producción por encargo: se basa en el encargo o pedido de uno o más productos o servicios. La empresa que lo utiliza solo produce después de haber recibido el contrato o encargo de un determinado producto o servicio, aquí se llevan a cabo tres actividades:

1. Plan de producción: relación de materia prima, mano de obra y proceso de producción.
2. Arreglo físico: se concentra en el producto.

La Función de la Producción y las Operaciones

3. Previsibilidad de la producción: cada producto exige un plan de producción específico.

Sistema de producción por lotes: lo utilizan las empresas que producen una cantidad limitada de un tipo de producto o servicio por vez. También se llevan a cabo las tres actividades que el sistema anterior:

1. Plan de producción: se realiza anticipadamente en relación a las ventas.
2. Arreglo físico: se caracteriza por máquinas agrupadas en baterías del mismo tipo.
3. Previsibilidad de la producción: debe ser constantemente re planeado y actualizado.

Sistema de producción continua: lo utilizan las empresas que producen un determinado producto sin modificaciones por un largo período, el ritmo de producción es rápido y las operaciones se ejecutan sin interrupciones. Dentro de este sistema se realizan los tres pasos:

1. Plan de producción: se elabora generalmente para períodos de un año, con subdivisiones mensuales. Este sistema lo utilizan fabricantes de papel, celulosa, de automóviles, electrodomésticos.
2. Arreglo físico: se caracteriza por máquinas y herramientas altamente especializadas, dispuestas en formación lineal y secuencial.
3. Previsibilidad de la producción: el éxito de este sistema depende totalmente del plan detallado de producción, el que debe realizarse antes que se inicie la producción de un nuevo producto.

La Función de la Producción y las Operaciones

Por proceso: es aquel que por medio de un proceso común se elaboran todos los productos.

Por órdenes: es aquel donde cada lote de productos diferentes sigue un proceso especial.

REFERENCIAS:

ELWOOD, S. Buffa, (1980) "Administración y dirección técnica de la Producción", Editorial: Limusa, México, D.F.