

Sistemas de Control de la Producción

El objeto del sistema de control es hacer el plan de la corriente de materiales que llegan a la fábrica, pasan por ella y salen de la misma, regulándolo de tal manera, que se alcance la posición óptima en cuanto a beneficios dentro del marco de las metas que la empresa se ha fijado.

Así pues, el control de producción tiene que establecer medios para una continua estimación de: la demanda del cliente, la situación del capital, la capacidad productiva, la mano de obra; este debe tomar en cuenta, no solo el estado actual de los factores, sino que debe proyectarlos a futuro.

La responsabilidad del gerente en la producción es crear una secuencia perfecta de manera que cada participante y cada pieza funcione de acuerdo con un plan común y horario de actividades coordinado.

CÓMO MEDIR LA EFICIENCIA DEL CONTROL

Como gerente de producción, nos podemos preguntar ¿cómo puedo yo saber si el sistema de control de mi empresa es efectivo?

A continuación, se muestran algunos aspectos que nos dan referencia de un mal control:

1. Escasez de piezas individuales en la línea de ensamblaje.
2. Retraso crónico para terminar los pedidos a tiempo.
3. Demasiados pedidos urgentes, cuando no lo eran originalmente.

Sistemas de Control de la Producción

4. Excesivo tiempo extra.
5. Frecuentes demoras en la operación por escasez de material.
6. Tiempo de espera de los operarios, antes de recibir órdenes.
7. Pérdidas frecuentes de materiales en proceso.
8. La necesidad de “robarle a una orden para completar otra”.
9. Incapacidad del departamento de control para dar información respecto al progreso de pedidos.

REFERENCIAS:

- ELWOOD, S. Buffa, “Administración y dirección técnica de la Producción”, Editorial: Limusa, México, D.F.
- GONZÁLEZ, Ruiz Lucinda, ESPRIU, Torres José, “Instructivo Teórico-Práctico de Análisis Sistemático de la Producción I” México D.F.
- HEBERT, J. Administración de Operaciones: Manual de estudios, Florida Internacional University. Miami, USA.