

Proceso Básico de Ejecución

El autor Alfonso Amador Sotomayor, menciona en su libro Auditoría Administrativa que en cualquier actividad, la identificación de etapas naturales (es decir, de un orden en su realización general) permite establecer una metodología. La auditoría en general ha llegado a este punto, y sus diversos tipos, incluyendo la administrativa, comparten la misma metodología.

La definición de las etapas generales permite, en cierta manera, crear un marco de referencia técnico y profesional, el cual sirve de base para llevar a cabo esta actividad de manera estructurada y sistematizada, situación que redundará en una mejor calidad y confiabilidad de todo el proceso. Por supuesto, esto debe ir acompañado de la revisión y supervisión adecuada del mismo. Las etapas aludidas se presentan en la figura 4.1.

A los extremos de las etapas mostradas en la figura 4.1 se encuentra, naturalmente, el inicio y término de la actividad. Las vicisitudes que se presentan en cada una de ellas son de índole diferente; también varía la inversión del tiempo dedicado en cada una. Así, la planeación, aunque fundamental, requiere de poco tiempo; el desarrollo, de bastante, ya que es la operación misma; en la elaboración del informe se recomendará siempre su oportunidad, y en el seguimiento se determinará la conveniencia de efectuarlo en relación al tiempo.

En ciertas corrientes de pensamiento las etapas aludidas se presentan agrupadas, con algunas variantes en su denominación. Por ejemplo, planeación, examen, informe y seguimiento, o bien, planeación, examen, evaluación y presentación. Estos cambios en realidad no son de relevancia y, de hecho, existe una similitud que admite su integración analítica, situación que se abordará más adelante. En la tabla 4.1 se presenta el contenido temático de cada etapa del proceso de ejecución de la auditoría. A continuación se presenta una descripción general de las etapas del proceso de ejecución de la auditoría administrativa.

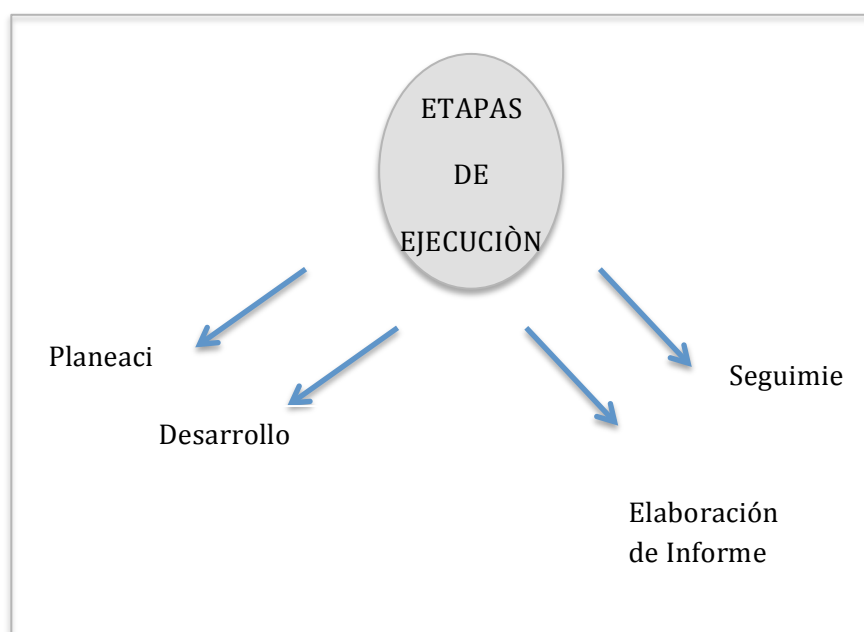


Figura 4.1

Etapas del Proceso de Ejecución de la Auditoría Administrativa

Referencia:

Libro Auditoría Administrativa, autor Alfonso Amador Sotomayor, Editorial Mc. Graw Hill. Pág. 44.