

## CASO 1

### **BUSCANDO LA TIR<sup>4</sup>**

#### Enunciado

Se está planeando un negocio en el cual se calcula que debe invertirse \$1.900 en el año cero y \$ 2.000 en el año uno. Se prevé una duración de 4 años para el proyecto. Los costos a incurrir en dicho negocio son los siguientes:

Año 1:	\$ 3.000
Año 2:	\$ 2.500
Año 3:	\$ 3.000
Año 4:	\$ 3.000

Se estima obtener ingresos por valor de \$ 3.000 en los dos primeros años de funcionamiento, \$ 5.000 en el tercero y \$ 7.000 en el último año.

#### Objetivo

Calcular el VAN, la TIR (por interpolación) y el *pay-back* descontado.

#### Resolución

Con los datos del ejemplo debe construirse una tabla para obtener el flujo neto de caja:

<b>Años</b>	<b>Inversión</b>	<b>Costos</b>	<b>Ingresos</b>	<b>Flujo Neto de Caja</b>
0	1.900	--	--	- 1.900
1	2.000	3.000	3.000	- 2.000
2		2.500	3.000	500
3		3.000	5.000	2.000
4		3.000	7.000	4.000

Luego se debe trabajar con el flujo de fondos obtenido, previa conversión a su valor actual, por ejemplo al 10 % anual. Para actualizar (o descontar) un valor de cualquier año al momento presente, se utiliza la fórmula de actualización. Si, por ejemplo, deseamos saber cuánto valen hoy los \$ 500 del año 2 del flujo de caja, haremos:

$$\text{Valor actual} = \$ 500 / (1 + 0,10)^2 = \$ 413,22$$

Actualicemos todos los valores del flujo de caja, aplicando una tasa de descuento del 10 % anual. El resultado será un flujo neto de caja actualizado como se muestra en la siguiente tabla:

---

<sup>4</sup> Ejemplo extraído y adaptado de CANDIOTI (1999).

Años	Flujo Neto Caja	Flujo Neto Caja Actualizado (10%)
0	- 1.900	- 1.900
1	- 2.000	- 1.818,18
2	500	413,22
3	2.000	1.502,62
4	4.000	2.732,05

Ahora debemos sumar en forma algebraica este flujo de caja actualizado. El valor obtenido se denomina, por definición, VAN:

$$VAN = \frac{-1.900}{(1+0,10)^0} + \frac{-2.000}{(1+0,10)^1} + \frac{500}{(1+0,10)^2} + \frac{2.000}{(1+0,10)^3} + \frac{4.000}{(1+0,10)^4} =$$

$$VAN (10\%) = - 1.900 - 1.818,18 + 413,22 + 1.502,62 + 2.732,05 = \$ 929,72$$

¿Qué indica el valor hallado de \$ 929,72 ? Indica que el proyecto:

- 1) Devuelve el capital invertido
- 2) Paga un interés del 10 % anual, por el uso de ese capital
- 3) Proporciona un excedente de \$ 929,72 al cabo de los 4 años.

El proyecto será rentable (o elegible) si el VAN es mayor o igual a 0. Si es 0 y se acepta el proyecto, quiere decir que nos conformamos con que devuelva el capital más los intereses a la tasa prefijada de antemano.

El proyecto del ejemplo dio un VAN positivo. Eso significa que está en condiciones de pagar una tasa mayor al 10 %, aunque el VAN descienda. Se puede tantear hasta que el VAN llegue a 0: la tasa de interés que produce este efecto es, por definición, la TIR. Es la tasa de interés a la que, internamente, rinden los capitales del proyecto.

Tratemos entonces de buscar la TIR. ¿Cómo se hace? Le podemos pedir al proyecto un rendimiento mayor, por ejemplo del 15 % anual. El flujo de caja actualizado y el VAN al 15 % serán:

Años	Flujo Neto Caja	Flujo Neto Caja Actualizado (15%)
0	- 1.900	- 1.900
1	- 2.000	- 1.739,13
2	500	378,07
3	2.000	1.315,03
4	4.000	2.287,01
Sumatoria (VAN al 15 %) =		340,98

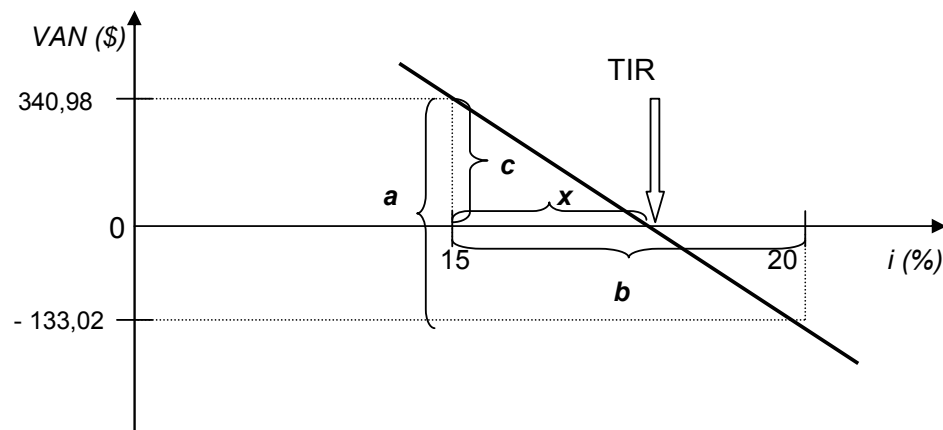
El VAN aún es positivo, es decir que la inversión deja excedentes. Esto significa que el proyecto puede dar más. Le exijamos, por ejemplo, un rendimiento del 20 % anual. Para ello, calculemos el flujo de caja actualizado al 20 % y el VAN:

Años	Flujo Neto Caja	Flujo Neto Caja Actualizado (20%)
0	- 1.900	- 1.900
1	- 2.000	- 1.666,66
2	500	347,22
3	2.000	1.157,40
4	4.000	1.929,01
Sumatoria (VAN al 20 %) =		- 133,03

El VAN es \$ - 133,03. ¡Nos pasamos! Le exigimos demasiado. El VAN dio negativo y ello quiere decir que el proyecto:

- 1) Paga el capital
- 2) Paga una parte del interés (menos del 20 %).

La TIR está entonces entre el 15% y el 20% ¿Cómo procedemos? Por interpolación. Para realizar una interpolación entre el 15% y el 20%, nos ayudamos con el siguiente gráfico, en el cual volcamos los resultados alcanzados:



Del gráfico se puede deducir que:

$$\frac{a}{b} = \frac{c}{x}$$

de donde la incógnita x es:

$$x = \frac{bc}{a}$$

$$x = \frac{(20-15) * 340,98}{(340,98+133,02)}$$

$$x = 3,5968$$

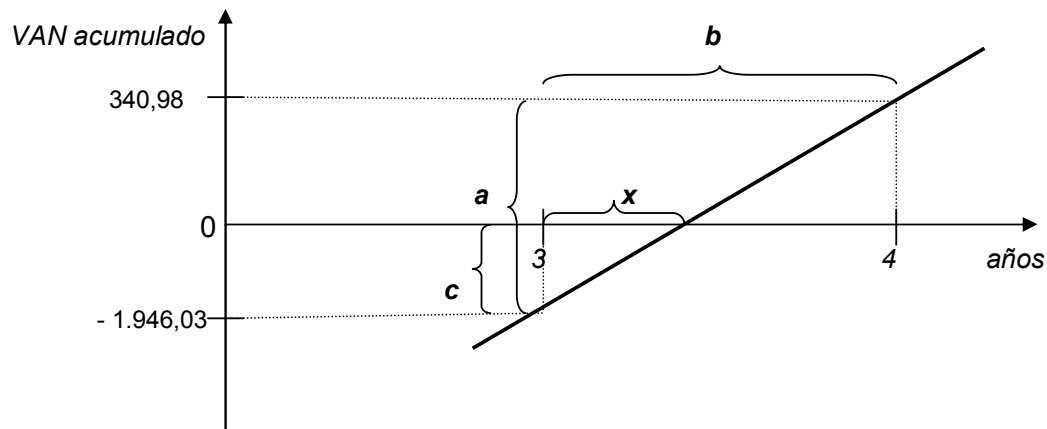
Pero la tasa buscada (TIR) es la suma del 15% más el valor de x, por lo que la TIR por tanteos es del 18,5968 % anual.

Esta es la manera de proceder para encontrar la TIR por interpolación. Actualmente se puede hallar su valor exacto utilizando una planilla de cálculos (del tipo Excel) o simplemente, una calculadora financiera. Para el ejemplo, el valor exacto de la TIR es del 18,48 % (con calculadora).

El próximo objetivo del ejemplo es hallar el período de repago o *pay-back* descontado. Para ello partimos del flujo de caja actualizado a una tasa prefijada, por ejemplo, del 15 %. El procedimiento consiste en calcular el flujo de caja actualizado acumulado año tras año:

Años	Flujo Neto Caja Actualizado (15%)	Flujo N. Caja Actualizado Acumulado
0	- 1.900	- 1.900
1	- 1.739,13	- 3.639,13
2	378,07	- 3.261,06
3	1.315,03	- 1.946,03
4	2.287,01	340,98

para luego interpolar, usando un razonamiento similar al utilizado para estimar la TIR. El gráfico siguiente ayuda a visualizar el procedimiento:



Del gráfico se deduce que:

$$\frac{a}{b} = \frac{c}{x}$$

de donde la incógnita x es:

$$x = \frac{bc}{a}$$

$$x = \frac{(365 \text{ días}) * 1.946,03}{(1.946,03 + 340,98)}$$

$$x = 310,58 \text{ días}$$

Pero el período que se busca es la suma de 3 años más la fracción de tiempo x, por lo que el *pay back* descontado es de 3 años con 310,6 días.

\*\*\*