

Técnicas de la Administración de Inventarios

Los inventarios son activos no monetarios sobre los cuales la entidad ya tiene los riesgos y beneficios (boletín C-4):

- Adquiridos y mantenidos para su venta en el curso normal de las operaciones de una entidad;
- En proceso de producción o fabricación para su venta como productos terminados;
- En forma de materiales a ser consumidos en el proceso productivo o en la prestación de los servicios.

La administración de inventarios es fundamental para todas aquellas empresas comerciales e industriales, debido a que un gran porcentaje de su inversión se encuentra en ese rubro, por eso es importante el manejo correcto de los productos para lograr mayores ventas, así como también es esencial la materia prima para producir más rápidamente un artículo para su venta.

Los inventarios son un conjunto de elementos corpóreos, necesarios para la fabricación y venta de productos terminados.

Es por ello que se aplican diversas técnicas para el manejo adecuado de los inventarios, como las siguientes:

1. Método ABC.
2. Costo-beneficio.
3. Just in time (Justo a tiempo).

El uso de estas técnicas tiene el objetivo de minimizar la inversión en los inventarios, al evitar tener los productos o materia prima almacenada y sin movimiento, es decir, que se encuentre detenida generando únicamente más gastos, como los de almacenamiento o de mantenimiento; para evitar todos esos gastos innecesarios se aplican diversas técnicas para disminuir el riesgo, y así tener únicamente lo necesario para producir o vender.

Método ABC

Es una herramienta que permite ordenar y clasificar cualquier variable identificable y cuantificable de la operación, definiendo los elementos más representativos en análisis.

Este estudio puede aplicarse a las diferentes áreas operativas de un negocio, aunque generalmente se utiliza en el manejo de los inventarios.

Técnicas de la Administración de Inventarios

En el caso de inventarios, se utiliza el ABC costo – consumo para analizar la relación de valor ligada a la cantidad de artículos.

Puede suceder que se encuentren artículos con muy bajo valor unitario, pero por el volumen de consumo representan un monto anual más alto que gran cantidad de artículos de alto costo pero con poco movimiento. Los pasos del Método ABC son los siguientes:

1. Listar el total de artículos de inventario de la compañía con costo promedio anual.
2. Incluir el consumo anual de cada artículo.
3. Obtener el costo-consumo anual de cada artículo.
4. Ordenar artículos de manera descendente por valor obtenido.
5. Obtener distribuciones porcentuales individuales/acumuladas.
6. Clasificar “ABC”.

No. Asignado	Artículo	Unidad	Costo Unitario	Consumo anual	Costo Consumo	Distribución Porcentual	Distribución Porcentual acumulada	ABC
1	Botas	Par	\$ 251.00					
2	Pegamento	Barra	\$ 15.00					
3	Sobres	Docena	\$ 2.20					
4	Tóner	Uno	\$ 260.00					
5	Celular	Uno	\$ 351.00					
6	Broche	Uno	\$ 1.07					
7	Filtro Aire	Uno	\$8,501.00					
8	Diurex	Rollo 5 mt	\$ 24.00					
9	Gasolina	Litro	\$ 13.50					
10	Lápices	Docena	\$ 16.00					
11	Guillotina	Uno	\$ 710.00					
12	Aceite	Uno	\$ 19.00					
13	Playeras	Uno	\$ 91.00					
14	Marcador	Uno	\$ 6.00					
15	Calculadora	Uno	\$ 46.50					
16	Portafolio	Uno	\$ 44.00					
17	Grapas	Caja de 100	\$ 16.00					

Técnicas de la Administración de Inventarios

18	Tachuelas	Uno	\$ 1.00					
19	Ganchos	Uno	\$ 3.00					
20	Cinta Canela	Rollo 5 mt	\$ 22.00					

A continuación se hará paso por paso para su mejor comprensión:

1.- Listar el total de artículos de inventario de la compañía con costo promedio anual

2.- Incluir el consumo anual de cada artículo

No. Asignado	Artículo	Unidad	Costo Unitario	Consumo anual	Costo Consumo	Distribución Porcentual	Distribución Porcentual acumulada	ABC
1	Botas	Par	\$ 251.00	3				
2	Pegamento	Barra	\$ 15.00	82				
3	Sobres	docena	\$ 2.20	1560				
4	Tóner	uno	\$ 260.00	45				
5	Celular	uno	\$ 351.00	4				
6	Broche	uno	\$ 1.07	30000				
7	Filtro Aire	uno	\$8,501.00	0				
8	Diurex	Rollo 5mt	\$ 24.00	29				
9	Gasolina	Litro	\$ 13.50	9000				
10	Lápices	docena	\$ 16.00	5				
11	Guillotina	uno	\$ 710.00	5				
12	Aceite	uno	\$ 19.00	55				
13	Playeras	uno	\$ 91.00	15				
14	Marcador	uno	\$ 6.00	260				
15	Calculadora	uno	\$ 46.50	8				
16	Portafolio	uno	\$ 44.00	3				

Técnicas de la Administración de Inventarios

17	Grapas	Caja de 100	\$ 16.00	12				
18	Tachuelas	uno	\$ 1.00	30000				
19	Ganchos	uno	\$ 3.00	125				
20	Cinta Canela	Rollo 5mt	\$ 22.00	1				

3.- Obtener el costo del consumo anual de cada artículo

No. Asignado	Artículo	Unidad	Costo Unitario	Consumo anual	Costo Consumo	Distribución Porcentual	Distribución Porcentual acumulada	ABC
1	Botas	Par	\$ 251.00	3	\$ 753.00			
2	Pegamento	Barra	\$ 15.00	82	\$ 1,230.00			
3	Sobres	docena	\$ 2.20	1560	\$ 3,432.00			
4	Tóner	uno	\$ 260.00	45	\$ 11,700.00			
5	Celular	uno	\$ 351.00	4	\$ 1,404.00			
6	Broche	uno	\$ 1.07	30000	\$ 32,100.00			
7	Filtro Aire	uno	\$8,501.00	0	\$ -			
8	Diurex	Rollo 5mt	\$ 24.00	29	\$ 696.00			
9	Gasolina	Litro	\$ 13.50	9000	\$ 121,500.00			
10	Lápices	docena	\$ 16.00	5	\$ 80.00			
11	Guillotina	uno	\$ 710.00	5	\$ 3,550.00			
12	Aceite	uno	\$ 19.00	55	\$ 1,045.00			
13	Playeras	uno	\$ 91.00	15	\$ 1,365.00			
14	Marcador	uno	\$ 6.00	260	\$ 1,560.00			
15	Calculadora	uno	\$ 46.50	8	\$ 372.00			
16	Portafolio	uno	\$ 44.00	3	\$ 132.00			
17	Grapas	Caja de 100	\$ 16.00	12	\$ 192.00			
18	Tachuelas	uno	\$ 1.00	30000	\$ 30,000.00			
19	Ganchos	uno	\$ 3.00	125	\$ 375.00			
20	Cinta Canela	Rollo 5mt	\$ 22.00	1	\$ 22.00			

Técnicas de la Administración de Inventarios

4.- Ordenar los artículos de manera descendente por valor obtenido

No. Asignado	Artículo	Unidad	Costo Unitario	Consumo anual	Costo Consumo	Distribución Porcentual	Distribución Porcentual acumulada	ABC
9	Gasolina	Litro	\$ 13.50	9000	\$ 121,500.00			
6	Broche	uno	\$ 1.07	30000	\$ 32,100.00			
18	Tachuelas	uno	\$ 1.00	30000	\$ 30,000.00			
4	Tóner	uno	\$ 260.00	45	\$ 11,700.00			
11	Guillotina	uno	\$ 710.00	5	\$ 3,550.00			
3	Sobres	docena	\$ 2.20	1560	\$ 3,432.00			
14	Marcador	uno	\$ 6.00	260	\$ 1,560.00			
5	Celular	uno	\$ 351.00	4	\$ 1,404.00			
13	Playeras	uno	\$ 91.00	15	\$ 1,365.00			
2	Pegamento	Barra	\$ 15.00	82	\$ 1,230.00			
12	Aceite	uno	\$ 19.00	55	\$ 1,045.00			
1	Botas	Par	\$ 251.00	3	\$ 753.00			
8	Diurex	Rollo 5mt	\$ 24.00	29	\$ 696.00			
19	Ganchos	uno	\$ 3.00	125	\$ 375.00			
15	Calculadora	uno	\$ 46.50	8	\$ 372.00			
17	Grapas	Caja de 100	\$ 16.00	12	\$ 192.00			
16	Portafolio	uno	\$ 44.00	3	\$ 132.00			
10	Lápices	docena	\$ 16.00	5	\$ 80.00			
20	Cinta Canela	Rollo 5mt	\$ 22.00	1	\$ 22.00			
7	Filtro Aire	uno	\$8,501.00	0	\$ -			

Técnicas de la Administración de Inventarios

5. Obtener distribuciones porcentuales individuales / acumuladas

No. Asignado	Artículo	Unidad	Costo Unitario	Consumo anual	Costo Consumo	Distribución Porcentual	Distribución Porcentual acumulada	ABC
9	Gasolina	Litro	\$ 13.50	9000	\$ 121,500.00	57.44	57.44	
6	Broche	uno	\$ 1.07	30000	\$ 32,100.00	15.18	72.62	
18	Tachuelas	uno	\$ 1.00	30000	\$ 30,000.00	14.18	86.81	
4	Tóner	uno	\$ 260.00	45	\$ 11,700.00	5.53	92.34	
11	Guillotina	uno	\$ 710.00	5	\$ 3,550.00	1.68	94.02	
3	Sobres	docena	\$ 2.20	1560	\$ 3,432.00	1.62	95.64	
14	Marcador	uno	\$ 6.00	260	\$ 1,560.00	0.74	96.38	
5	Celular	uno	\$ 351.00	4	\$ 1,404.00	0.66	97.04	
13	Playeras	uno	\$ 91.00	15	\$ 1,365.00	0.65	97.68	
2	Pegamento	Barra	\$ 15.00	82	\$ 1,230.00	0.58	98.27	
12	Aceite	uno	\$ 19.00	55	\$ 1,045.00	0.49	98.76	
1	Botas	Par	\$ 251.00	3	\$ 753.00	0.36	99.12	
8	Diurex	Rollo 5mt	\$ 24.00	29	\$ 696.00	0.33	99.45	
19	Ganchos	uno	\$ 3.00	125	\$ 375.00	0.18	99.62	
15	Calculadora	uno	\$ 46.50	8	\$ 372.00	0.18	99.80	
17	Grapas	Caja de 100	\$ 16.00	12	\$ 192.00	0.09	99.89	
16	Portafolio	uno	\$ 44.00	3	\$ 132.00	0.06	99.95	
10	Lápices	docena	\$ 16.00	5	\$ 80.00	0.04	99.99	
20	Cinta Canela	Rollo 5mt	\$ 22.00	1	\$ 22.00	0.01	100.00	
7	Filtro Aire	uno	\$8,501.00	0	\$ -	0.00	100.00	
		Totales	\$ 10,393.27		\$ 211,508.00			

Técnicas de la Administración de Inventarios

6.- Clasificar "ABC"

No. Asignado	Artículo	Unidad	Costo Unitario	Consumo anual	Costo Consumo	Distribución Porcentual	Distribución Porcentual acumulada	ABC
9	Gasolina	Litro	\$ 13.50	9000	\$ 121,500.00	57.44	57.44	A
6	Broche	uno	\$ 1.07	30000	\$ 32,100.00	15.18	72.62	A
18	Tachuelas	uno	\$ 1.00	30000	\$ 30,000.00	14.18	86.81	A
4	Tóner	uno	\$ 260.00	45	\$ 11,700.00	5.53	92.34	A
11	Guillotina	uno	\$ 710.00	5	\$ 3,550.00	1.68	94.02	A
3	Sobres	docena	\$ 2.20	1560	\$ 3,432.00	1.62	95.64	B
14	Marcador	uno	\$ 6.00	260	\$ 1,560.00	0.74	96.38	B
5	Celular	uno	\$ 351.00	4	\$ 1,404.00	0.66	97.04	B
13	Playeras	uno	\$ 91.00	15	\$ 1,365.00	0.65	97.68	B
2	Pegamento	Barra	\$ 15.00	82	\$ 1,230.00	0.58	98.27	B
12	Aceite	uno	\$ 19.00	55	\$ 1,045.00	0.49	98.76	C
1	Botas	Par	\$ 251.00	3	\$ 753.00	0.36	99.12	C
8	Diurex	Rollo 5mt	\$ 24.00	29	\$ 696.00	0.33	99.45	C
19	Ganchos	uno	\$ 3.00	125	\$ 375.00	0.18	99.62	C
15	Calculadora	uno	\$ 46.50	8	\$ 372.00	0.18	99.80	C
17	Grapas	Caja de 100	\$ 16.00	12	\$ 192.00	0.09	99.89	C
16	Portafolio	uno	\$ 44.00	3	\$ 132.00	0.06	99.95	C
10	Lápices	docena	\$ 16.00	5	\$ 80.00	0.04	99.99	C
20	Cinta Canela	Rollo 5mt	\$ 22.00	1	\$ 22.00	0.01	100.00	C
7	Filtro Aire	uno	\$8,501.00	0	\$ -	0.00	100.00	C
Totales			\$ 10,393.27		\$ 211,508.00			

Técnica de costo-beneficio

Esta técnica es de vital importancia para la planeación de las operaciones, ya que se deben realizar las inversiones que ofrezcan mayores ganancias, teniendo como referencia tres elementos: costo, volumen y precios.

Técnicas de la Administración de Inventarios

Alcanzar la mayor productividad de las operaciones dependerá de la creatividad en el manejo de las diferentes variables en los proyectos, y que estén de acuerdo a las ideas, a la misión y a la visión de las empresas.

Esta técnica se puede distinguir claramente con el método de análisis financiero de punto de equilibrio.

Justo a tiempo (Just in time)

Ésta es una técnica contemporánea que se ha utilizado en aquellas empresas comerciales e industriales que no desean manejar grandes cantidades en los inventarios, o bien, tener inventarios innecesarios, como se manejaban con anterioridad en la filosofía clásica de comprar y guardar; en esta técnica se compra únicamente lo necesario para vender o producir, y para ello se debe realizar un análisis de las compras, de la producción y de las ventas.

El proceso de conectar a todos los departamentos (desde la venta, la producción hasta la compra) para que el departamento de compras se alimente con los insumos o las materias primas que se necesitan para la transformación se le denomina jalar el sistema.

Con esta técnica, también es más fácil detectar los cuellos de botella para aplicar las medidas preventivas o correctivas en su caso, es por ello que varias empresas han adoptado esta técnica de trabajo con la finalidad de minimizar su inversión y aumentar su productividad.

Referencias:

- Brigham Houston, Eugene, Fundamentos de Administración Financiera, Thomson, 2005.
- Gitman Lawrence, J., Principios de Administración Financiera, Pearson, 2007.
- Instituto Mexicano de Contadores Públicos, Normas de Información Financiera, Editorial IMCP, 2011.
- Moreno Fernández, Joaquín y Rivas Merino, Sergio, Administración Financiera del Capital de Trabajo, Cecs, 2003.
- Ortega Castro, Alfonso, Introducción a las Finanzas, McGraw-Hill, 2003.
- Ramírez Padilla, Noel, Contabilidad Administrativa, McGraw-Hill, 2002.
- Ross- Westerfield-Jordan, Fundamentos de Finanzas Corporativas, McGraw-Hill, 2002.
- Setzer Ochoa, Guadalupe, Administración Financiera, McGraw-Hill, 2003.